**FOSSAL S.A.A.**

**MEMORIA 2020**

**Señores Accionistas**

De acuerdo con lo dispuesto por los Estatutos de la Compañía, el Directorio presenta a su consideración la Memoria Anual de FOSSAL S.A.A. (“FOSSAL”) correspondiente al ejercicio finalizado el 31 de diciembre del año 2020.

**Sección I: DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD**

El presente documento contiene información veraz y suficiente respecto al desarrollo del negocio de FOSSAL durante el 2020. Sin perjuicio de la responsabilidad que compete al emisor, los firmantes se hacen responsables por su contenido conforme a los dispositivos legales aplicables.



Humberto Nadal del Carpio[[1]](#footnote-1) Alfredo Tong Lam

 Gerente General Contador

Lima, 15 de febrero de 2021

**Sección II: NEGOCIO**

**A. Datos Generales**

1. Denominación: FOSSAL S.A.A.
2. Dirección: Calle La Colonia No. 150, Urbanización El Vivero, Santiago de Surco, Lima.
3. Teléfono: 317-6000
4. Fax: 317-6099
5. Constitución: 8 de agosto de 2016 ante Notario de Lima, Dr. Ricardo Fernandini Barreda
6. Inscripción: 8 de agosto de 2016. Actualmente la empresa se encuentra inscrita en la Partida Electrónica N° 13685858 del Registro de Personas Jurídicas de Lima.
7. Grupo Económico al que pertenece: FOSSAL forma parte conjuntamente con las empresas que se enumeran a continuación del Grupo “Hochschild - Pacasmayo”.

|  |  |
| --- | --- |
|  **Razón Social** | **Objeto Social** |
| Inversiones ASPI | Inversiones |
| Cementos Pacasmayo S.A.A. | Fabricación y comercio de cemento |
| Cementos Selva S.A. | Fabricación y comercio de cemento |
| Distribuidora Norte Pacasmayo S.R.L. | Distribución y Comercialización |
| Dinoselva Iquitos S.A.C. | Distribución y Comercialización |
| Empresa de Transmisión Guadalupe S.A.C. | Transmisión de Energía |
| Acuícola Los Paiches S.A.C. | Pesca, Explotación de granjas piscícolas |
| Fosfatos del Pacífico S.A. | Actividades mineras, fabricación de fertilizantes y productos químicos |
| Salmueras Sudamericanas S.A. | Actividades mineras, fabricación de sal, fertilizantes y productos químicos |
| Calizas del Norte S.A.C. En Liquidación | Actividades mineras |
| Hochschild Mining PLC subsidiarias | Actividades mineras  |
| Soluciones Takay S.A.C. | Asesoramiento y suministro de servicios de información, promoción, adquisición, intermediación para la gestión y desarrollo de proyectos inmobiliarios |

1. Capital social del emisor al 31 de diciembre de 2020 es de S/ 107,594,030.00 totalmente suscritas y pagadas.
2. Clases de acciones creadas y emitidas: 107,594,030 acciones comunes y 10,224,230 acciones de inversión.
3. Número y Valor Nominal de las acciones: 107,594,030 acciones comunes de S/ 1.00 cada acción y 10,224,230 acciones de inversión de S/ 1.00 cada acción.
4. Estructura accionaria: los porcentajes de participación de las personas naturales o jurídicas que tengan la propiedad del 5% o más del capital son los siguientes:

Accionistas con participación mayor al 5% del Capital Social:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Nombre y/o Razón Social** | **Participación** | **Nacionalidad** | **Grupo Económico** |
| Inversiones ASPI S.A. | 50.01% | Peruana |  Hochschild – Pacasmayo |
| JPMorgan Chase Bank N.A. FBO Holders Of ADRs | 13.05% | EEUU |  |

Estructura accionaria: los porcentajes de participación de los diez principales accionistas comunes son los siguientes:

|  |  |
| --- | --- |
| 1.2.3.4.5.6.7.8.9.10. | 50.01 %13.05 %4.76 %4.20 %3.39 %2.48 %2.46%2.40 %1.68 %1.25 % |

Acciones con derecho a voto:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Tenencia** | **N° de Accionistas** | **% de Participación** |
| Menor al 1% | 6,569 | 13.29% |
| Entre 1% - 5% | 9 | 23.65% |
| Entre 5% -10% | 0 | 0.00% |
| Mayor al 10% | 2 | 63.06% |
| **Total** | **6,580** | **100.00%** |

Acciones de inversión:

1. Número y Valor Nominal de las acciones: 10,224,230 acciones de S/. 1.00 cada acción.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Tenencia** | **Número de titulares** | **Porcentaje de participación** |
| Menor al 1% | 359 | 9.51% |
| Entre 1% - 5% | 1 | 1.01% |
| Entre 5% -10% | 0 | 0.00% |
| Mayor al 10% | 1 | 89.48% |
| **Total** | **361** | **100.00%** |

**B. Descripción de Operaciones y Desarrollo**

1. Objeto Social: Inversión en valores, títulos o acciones de Sociedades, formación/promoción y desarrollo de empresas industriales y otras inversiones.
2. CIIU: 6420
3. Plazo de duración: Indefinido

**Breve reseña histórica:**

FOSSAL S.A.A. (en adelante “la Compañía”) fue constituida el 8 de agosto de 2016 y de conformidad con la Ley General de Sociedades peruana, es una sociedad anónima abierta, cuyas acciones comunes se encuentran inscritas en el registro público del mercado de valores de la Superintendencia del Mercado de Valores (SMV) y en el registro de valores de la Bolsa de Valores de Lima (BVL). La Compañía es una subsidiaria de Inversiones ASPI S.A, (en adelante "la Principal"), empresa que posee el 50.01 % de las acciones comunes al 31 de diciembre de 2020. La actividad principal de la Compañía es la inversión en valores, títulos o acciones de sociedades, formación o promoción y desarrollo de empresas industriales y otras inversiones y actividades similares.

En septiembre de 2016, la Junta General de Accionistas de Cementos Pacasmayo S.A.A. aprobó la escisión de una parte de sus activos netos (compuestos por activos y pasivos relacionados con su participación en Fosfatos del Pacífico S.A.) para su posterior aporte a FOSSAL S.A.A. (“FOSSAL”), una nueva empresa creada como una subsidiaria de Inversiones ASPI S.A. El propósito de dicha escisión fue mantener a Cementos Pacasmayo S.A.A como una empresa especializada en la fabricación de cemento, concreto, prefabricados de concreto, elementos para la construcción y cal transfiriendo el negocio relacionado con las reservas de Diatomitas y Roca Fosfórica a FOSSAL a través de su subsidiaria Fosfatos del Pacífico. La escisión entró en vigencia en marzo 2017 y con ello FOSSAL se convirtió en propietaria del 70% de las acciones de Fosfatos del Pacífico S.A., siendo a la fecha la única empresa en la que posee acciones.

El 30 de diciembre de 2020, el Directorio de la subsidiaria Fosfatos del Pacífico S.A. aprobó la constitución de una provisión contable por la desvalorización total de los activos relacionados con el Proyecto Fosfatos, ello debido a que: i) el Estudio de Impacto Ambiental (EIA) del proyecto para la explotación de roca fosfórica vence en el mes de septiembre de 2021 y la renovación del mismo tomará un tiempo mayor al período que resta de su vigencia y ii) los precios internacionales actuales de la roca fosfórica, de las características del yacimiento que posee la Subsidiaria, son inferiores a los precios estimados de venta que garantizan la rentabilidad inicialmente esperada, por lo que no resultaría rentable llevar a cabo dicho Proyecto en el corto o mediano plazo.

**Descripción del sector y del mercado**

FOSSAL, tiene como subsidiaria a Fosfatos del Pacífico S.A. cuyo objeto social es dedicarse a actividades propias de la industria minera metálica y no metálica, fabricación y comercialización de fertilizantes y productos químicos para el sector agrícola.

Con la adjudicación de manera indefinida de la concesión de Diatomitas Bayóvar N° 9 por parte de Proinversión y Activos Mineros S.A. a favor de Cementos Pacasmayo S.A.A. en el año 2007 y la constitución de Fosfatos del Pacífico S.A. en el año 2009, esta última se dedicaría a la explotación y comercialización de los recursos de Diatomitas y roca fosfórica de la concesión Bayovar N° 9, ubicada en en el distrito y provincia de Sechura, departamento de Piura, aproximadamente a 1,000 Km. al norte de la capital, Lima, a 110 Km. al sur de Piura y a 30 Km del Océano Pacífico.

Históricamente la roca fosfórica de Bayóvar ha sido mundialmente conocida por su alto contenido de P2O5, su alta solubilidad y su bajo nivel de impurezas. Esto la posiciona como una roca fácilmente comercializable en el mercado internacional. Según el Informe desarrollado por Golder Associates, quien validó el programa de exploración y la base de datos para la estimación de recursos, la magnitud de los recursos en la concesión de Bayóvar 9 es de 546.1 millones de toneladas en base seca de roca fosfórica con 18.2% de P205 en la categoría de recursos. Respecto a las Reservas, éstas son de 108.1 millones de toneladas de mineral de 17.8% de P2O5.

La roca fosfórica se obtiene a través del minado de minerales fosfatados que luego se someten a un proceso metalúrgico. El fósforo que se obtiene de la roca fosfórica sirve como macronutriente vital en la transferencia de energía, la fotosíntesis y la división de células vegetales. Asimismo, su aporte es esencial para el crecimiento de las plantas ya que promueve tanto el desarrollo de la raíz como la resistencia a las sequías. La gran mayoría de suelos naturales y agrícolas son deficientes en fósforo y, por lo tanto, requieren de la aplicación de fertilizantes que contengan dicho elemento. La roca fosfórica se utiliza en la producción de ácido fosfórico, así como también para la producción de fertilizantes fosfatados, concentrando éstos últimos casi el 90% de la producción mundial de roca fosfórica. Dentro de los fertilizantes fosfatados los principales son el fosfato diamónico (DAP), el fosfato monoamónico (MAP) y el superfosfato triple (TSP)[[2]](#footnote-2).

En cuanto al mercado de roca fosfórica en el año 2020, se estima que la oferta global registró un incremento de 1% (AaA), llegando a 207.7 TM, tras dos años de contracción en el 2018 y 2019. Las exportaciones se habrían mantenido estables en 30 TM, según estimaciones preliminares de la IFA. Con respecto a la producción de los productos fertilizantes procesados del fosfato (MAP, NPS/MES, DAP y TSP), se estima que para el 2020 se mantuvo estable. Por otro lado, la producción del MAP (fosfato monoamónico) se habría incrementado en 4% el 2020.[[3]](#footnote-3) Con respecto a la producción de roca fosfórica, más del 50% de la producción mundial se lleva a cabo en China y le sigue en segundo lugar Marruecos; sin embargo, esta última se ubica en primer lugar en cuanto a reservas de roca fosfórica con aproximadamente 50 billones de toneladas (más del 70% de las reservas mundiales).[[4]](#footnote-4)

La pandemia del COVID-19 ejerció una fuerte presión sobre la actividad económica durante el 2020, afectando severamente las cadenas mundiales de suministro y a todos los sectores de la economía, pero a unos en mayor medida que a otros. Debido a esto y a los cuellos de botella en los diferentes momentos de la cadena, se produjeron grandes cambios en la demanda de alimentos y en los servicios alimentarios. No obstante, el comercio de bienes del sector agrícola se vio menos afectado que el del resto de materias primas. Según cifras de la WTO (World Trade Organization), la contracción en el comercio de productos del sector agrícola fue de 5% para el 2020, mientras que para el resto de bienes se estima en 21%. La razón de esto es que los bienes del sector agrícola son considerados de primera necesidad y la industria productiva no enfrentó tantas restricciones. De igual manera, el transporte en buques graneleros, el principal medio de transporte para estas materias primas, tampoco se vio muy afectado por las restricciones impuestas, en comparación con otros medios de transporte.[[5]](#footnote-5) En ese sentido, la industria de fertilizantes que acompaña muy de cerca a la industria de productos alimentarios y que también es considerada esencial, enfrentó una situación muy similar.

En el Perú, pese a los efectos adversos generados por la pandemia del COVID-19, los únicos sectores económicos que no habrían registrado una contracción en el 2020 son el agropecuario y el de pesca, según las estimaciones más recientes del BCRP. El crecimiento en el sector agrícola se estimó en 0.7%, con una revisión a la baja con respecto a estimaciones previas, debido al déficit hídrico en la sierra norte y centro, entre otros factores. Se espera que para el 2021 el crecimiento del PBI del sector agrícola llegue a 2.7% y para el 2022 se ubicaría en 3.0%.[[6]](#footnote-6)

Sobre el mercado de fertilizantes en el Perú, la demanda durante el 2020 no habría sufrido variación, ubicándose en 1.2 millones de toneladas anuales.[[7]](#footnote-7) Según los resultados del Censo Nacional Agropecuario, de los más de 2 millones de productores que hay a nivel nacional, el 56% no aplica ningún fertilizante, el 32.7% usa fertilizantes minerales en poca cantidad y poco más del 11% lo usa de forma suficiente[[8]](#footnote-8), lo que sugiere un alto potencial de crecimiento para la demanda de los fertilizantes fosfatados de origen mineral.

El precio internacional de la roca fosfórica, que ha mostrado fluctuaciones significativas los últimos 5 años, viene sosteniendo una tendencia positiva desde mediados del 2020 y se espera que se mantenga en el corto plazo. No obstante, los expertos indican que hacia el mediano y largo plazo el precio seguiría un comportamiento cíclico que responde a dos factores: un incremento en la demanda, sustentado en un crecimiento agrícola sostenido, y un aumento en la capacidad productiva con el inicio de operación de grandes proyectos en Egipto, Marruecos, China y Saudi Arabia.[[9]](#footnote-9) Sin embargo, los precios actuales se encuentran alejados de los precios originalmente planteados para el proyecto Fosfatos de la Subsidiaria.

Precio Mensual Roca Fosfórica – US$ por TM

Fuente: Indexmundi

**C. Recursos Humanos**

FOSSAL no tiene personal en planilla, dado que es una empresa de inversiones, tampoco ha contratado personal temporal durante el año 2020.

La Gerencia General está a cargo de Cementos Pacasmayo S.A.A. en virtud de un contrato de gerencia general y prestación de servicios.

**D. Procesos Judiciales, Administrativos o Arbitrales**

Al 31 de diciembre de 2020 y a la fecha en que se emite el presente documento, no existen procesos judiciales contra la Sociedad.

**E. Administración**

Relación de directores:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Nombre | Cargo | Director desde |
| Eduardo Hochschild Beeck | Presidente del Directorio | 26.09.2016 |
| Raimundo Morales Dasso | Director | 26.09.2016 |
| Humberto Nadal Del Carpio | Director | 26.09.2016 |
| Marco Antonio Zaldívar García | Director | 24.03.2017 |

**Eduardo Hochschild Beeck**

El Sr. Hochschild es Presidente de Directorio. Es ingeniero Mecánico de Tufts University, Boston, Estados Unidos. El Sr. Hochschild también es Presidente de Hochschild Mining plc, Inversiones ASPI S.A. y del Consejo Directivo de UTEC y de TECSUP. Director del Banco de Crédito del Perú, El Pacífico Peruano-Suiza Compañía de Seguros y Reaseguros, Fosfatos del Pacífico S.A., Sociedad de Comercio Exterior del Perú (COMEX Perú), y de la Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía. También es Vicepresidente del Patronato de la Plata del Perú y asesor perito del Consejo Económico de la Conferencia Episcopal.

**Raimundo Morales Dasso**

El Sr. Morales es graduado en Economía y Administración de la Universidad del Pacífico, y Master en Administración de Negocios en Wharton Graduate School of Finance de la Universidad de Pennsylvania, Estados Unidos.

Entre 1970 y 1980 desempeñó varios cargos en el Bank of America y en Wells Fargo Bank. Ingresó al Banco de Crédito del Perú en 1980 y desempeñó cargos de alta gerencia. Fue Gerente General del BCP desde octubre de 1990 hasta abril del 2008. Actualmente ocupa el cargo de Vicepresidente del Directorio de Credicorp LTD., Banco de Crédito del Perú y Pacífico Cía. Seguros y Reaseguros. Asimismo, es miembro del Directorio de Atlantic Security Bank, Alicorp S.A.A., Pesquera Centinela S.A., Grupo Romero, Cementos Pacasmayo S.A.A., Salmueras Sudamericanas S.A., Fosfatos del Pacífico S.A., Cerámica Lima S.A., Corporación Cerámica S.A. e Inversiones y Propiedades S.A., así como miembro del Consejo Directivo del Instituto Peruano de Economía.

**Humberto Nadal Del Carpio**

El Sr. Nadal se unió a Cementos Pacasmayo como Gerente de Desarrollo Corporativo en junio de 2007, ha sido Director desde marzo de 2008 y CEO de Cementos Pacasmayo desde abril de 2011. Es economista graduado de la Universidad del Pacífico y MBA por la Georgetown University. Es también CEO de ASPI, Fosfatos del Pacífico y FOSSAL. Adicionalmente es Director de Ferreycorp y ha sido Presidente del Patronato de la Universidad del Pacifico y Presidente del Directorio del Fondo Mi Vivienda. En abril de 2006, se unió a Compañía Minera Ares S.A.C. (subsidiaria de Hochschild Mining plc) como Gerente de Desarrollo Corporativo. El Sr. Nadal también fue Gerente de Negocios, Administración y Finanzas del Instituto Libertad y Democracia y Gerente General de Socosani S.A. Distinguido entre los tres mejores CEO de la industria de la construcción en América Latina por la revista Institutional Investor para los años 2014, 2015, 2016, 2017, 2018 y 2019.

**Marco Antonio Zaldívar García**

El Sr. Zaldívar es Contador Público Colegiado, egresado de la Universidad de Lima y del Programa de Desarrollo Directivo del PAD de la Universidad de Piura. Cuenta con un MBA en la Adolfo Ibáñez School of Management (EE.UU). Ha sido Presidente del Directorio de la Bolsa de Valores de Lima. Anteriormente, en Ernst & Young, ha sido Socio de Risk Management and Regulatory Matters, Socio Principal de la División de Auditoría y Asesoría Empresarial de la firma. También, ha sido Vice Decano del Colegio de Contadores Públicos de Lima, Presidente del Consejo Directivo y Presidente del Comité de Buen Gobierno Corporativo de Procapitales. Actualmente es Director Independiente de Banco Santander Perú, de Edpyme Santander Consumo y de Compañía de Minas Buenaventura, entre otros cargos, destacando su amplia experiencia en temas de Gobierno Corporativo.

**F. Administración general**

El servicio de administración general brindado por Cementos Pacasmayo S.A.A. a la compañía, incluye además de su función como gerente general, servicios de acuerdo a requerimientos y necesidades de la compañía, tales como: (i) asesoría legal, (ii) auditoría interna, (iii) contabilidad, (iv) recursos humanos, (v) logística, (vi) presupuesto, tesorería y finanzas, (vii) sistemas de información y comunicaciones, y (viii) servicios generales (visitas, correspondencia, central telefónica y archivo). Los referidos servicios vienen siendo brindados por Cementos Pacasmayo S.A.A. desde el año 2016.

* Plana Gerencial:

Gerente General: Cementos Pacasmayo, siendo el señor Humberto Nadal del Carpio la persona natural que la representa.

Las demás labores gerenciales de la empresa son efectuadas por personal de Cementos Pacasmayo, según el contrato de gerencia general y prestación de servicios.

**G. Operación**

FOSSAL no tuvo ingresos operativos por ventas de manera directa en el 2020 ni en el 2019.

**H. Principales Activos**

El principal activo de Fossal S.A.A. (individual) es el efectivo y equivalentes de efectivo por S/ 6.14 millones, seguido por la inversión en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas por S/ 2.77 millones, la cual comprende la inversión en Fosfatos del Pacifico S.A. de la cual FOSSAL posee una participación del 70%.

**SECCIÓN III: ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019**

**a) Liquidez:**

La política de manejo de tesorería está basada en el principio de prudencia y está enfocada a cumplir con las obligaciones corrientes de la Compañía, principalmente: i) servicios administrativos y ii) plan de aportes a la subsidiaria Fosfatos del Pacífico S.A.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Ratios de Liquidez** | **2020** | **2019** |
| Ratio Corriente (Activo corriente / Pasivo Corriente) | 86.49 | 50.76 |

Los indicadores de liquidez al 31 de diciembre de 2020 han incrementado con respecto a los estados financieros del 2019 por una reducción en los pasivos corrientes por el pago de obligaciones a corto plazo de la Compañía.

**b) Capital y Financiamiento:**

La inversión futura de la Compañía está directamente relacionada con la inversión de su subsidiaria Fosfatos del Pacífico S.A. en el proyecto Fosfatos, la cual dependerá de la coyuntura del mercado de roca fosfórica y la obtención del financiamiento correspondiente en los términos idóneos para dicho proyecto. Enmarcados en una política de prudencia en el uso de los recursos financieros durante este año, la Gerencia se encuentra evaluando ambos factores críticos para el proyecto Fosfatos.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Ratios de Endeudamiento** | **2020** | **2019** |
| Total Pasivos / Total de Activos | 0.008 | 0.001 |
| Total Patrimonio Neto / Total de Activos | 0.992 | 0.999 |

Los indicadores de financiamiento permanecen relativamente estables al 31 de diciembre de 2020 respecto a la información financiera al 31 de diciembre de 2019.

**c) Resultados Económicos**

Durante el 2020 y 2019 FOSSAL S.A.A. (“FOSSAL”) obtuvo una pérdida neta de S/ 222.92 millones y S/ 31.34 millones, respectivamente y una pérdida operativa de S/ 0.21 millones y S/ 0.28 millones, respectivamente.

El incremento de la pérdida neta se explica por la provisión contable en la Subsidiaria por la desvalorización total de los activos relacionados con el Proyecto de Fosfatos, lo que trajo como como consecuencia, al aplicar el método de participación patrimonial de la inversión en dicha Subsidiaria, una pérdida por concepto de Participación en resultados de la subsidiaria ascendente a S/ 222,950,000.

La cuenta resultados acumulados al 31 de diciembre del año 2020 y 2019 fue negativa por S/ 262.08 y S/ 39.15 millones, respectivamente.

**Cambios en los responsables de la elaboración y revisión de la Información Financiera**

Durante el 2020 no se ha producido cambios en los responsables de la elaboración y revisión de la información financiera separada y consolidada de la empresa.

**SECCIÓN IV: ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019**

**a) Liquidez:**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Ratios de Liquidez** | **2020** | **2019** |
| Ratio Corriente (Activo corriente / Pasivo Corriente) | 4.74 | 6.60 |

Los indicadores de liquidez al 31 de diciembre de 2020 han disminuido con respecto a los estados financieros del 2019, principalmente por la reducción en el activo corriente como consecuencia de la provisión contable en la Subsidiaria por la desvalorización total de los activos relacionados con el Proyecto de Fosfatos.

**b) Capital y Financiamiento:**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Ratios de Endeudamiento** | **2020** | **2019** |
| Total Pasivos / Total de Activos | 0.193 | 0.008 |
| Total Patrimonio Neto / Total de Activos | 0.807 | 0.992 |

Los indicadores de financiamiento al 31 de diciembre de 2020 varían respecto a la información financiera al 31 de diciembre de 2019 por la reducción en el activo y en el patrimonio neto, explicado por la provisión contable en la Subsidiaria por la desvalorización total de los activos relacionados con el Proyecto de Fosfatos, lo que trajo como como consecuencia, al aplicar el método de participación patrimonial de la inversión en dicha Subsidiaria, una reducción de su inversión ascendente a S/215,064,222.

**c) Resultados Económicos**

Durante el 2020 y 2019 FOSSAL S.A.A. y subsidiaria obtuvieron una pérdida neta de S/ 318.47 millones y S/ 45.61 millones, respectivamente y una pérdida operativa de S/ 318.55 millones y S/ 45.38 millones, respectivamente.

La cuenta resultados acumulados al 31 de diciembre del año 2020 y 2019 fue negativa por S/ 262.01 millones y S/ 39.16 millones, respectivamente.

Los ingresos y gastos no tendrán cambios importantes hasta que la Gerencia determine iniciar con las inversiones para la ejecución del proyecto de roca fosfórica de Fosfatos del Pacífico S.A.

**ESTRUCTURA ACCIONARIA POR TIPO DE INVERSIONISTA**



**SECCIÓN V: ANEXOS**

Cotizaciones mensuales de las acciones de FOSSAL S.A.A en el ejercicio de 2020



1. El Sr. Humberto Nadal Del Carpio es la persona natural que representa a Cementos Pacasmayo S.A.A. en la Gerencia General de FOSSAL S.A.A. [↑](#footnote-ref-1)
2. CRU / Unidad de Planeación Minero Energética. Roca Fosfórica, Caracterización y análisis del mercado internacional de minerales en el corto, mediano y largo plazo con vigencia al año 2035 [↑](#footnote-ref-2)
3. International Fertilizer Association: Public Summary Short-Term Fertilizer Outlook 2020-2021, Dic 2020 [↑](#footnote-ref-3)
4. USGS: Phosphate Rock Data Sheet - Mineral Commodity Summaries 2020, Stephen M. Jasinski, Ene 2020 [↑](#footnote-ref-4)
5. International Fertilizer Association: Public Summary Short-Term Fertilizer Outlook 2020-2021, Dic 2020 [↑](#footnote-ref-5)
6. BCRP: Reporte de Inflación, Dic 2020 [↑](#footnote-ref-6)
7. El Comercio, “La centenaria corporación de fertilizantes Yara redefine su negocio en el Perú”, 2020 [↑](#footnote-ref-7)
8. Gestión, “¿En cuánto beneficia el uso de fertilizantes minerales a la producción agrícola?”, 2017 [↑](#footnote-ref-8)
9. Investing News, “Phosphate Outlook 2021: Price Rally Expected to Continue”, 2020 [↑](#footnote-ref-9)